FÉDÉRATION DES FRANCOPHONES DE SASKATOON INC.

ÉTATS FINANCIERS

31 mars 2020



FÉDÉRATION DES FRANCOPHONES DE SASKATOON INC.

ÉTATS FINANCIERS

31 mars 2020

CONTENU

	Page
Rapport de mission d'examen du professionnel en exercice indépendant	
État des résultats	3
État de l'évolution de l'actif net	4
État de la situation financière	5
État des flux de trésorerie	6
Notes afférentes aux états financiers	7 - 14
Annexe : État des résultats par projet	15



RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT

Aux membres de Fédération des francophones de Saskatoon Inc.

Nous avons effectué l'examen des états financiers ci-joints de l'organisme sans but lucratif Fédération des francophones de Saskatoon Inc., qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2020, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie de l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité du professionnel en exercice

Notre responsabilité consiste à exprimer une conclusion sur les états financiers ci-joints en nous fondant sur notre examen. Nous avons effectué notre examen conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada, qui exigent que nous nous conformions aux règles de déontologie pertinentes.

Un examen d'états financiers conforme aux normes d'examen généralement reconnues du Canada est une mission d'assurance limitée. Le professionnel en exercice met en œuvre des procédures qui consistent principalement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes au sein de l'entité, selon le cas, ainsi qu'en des procédures analytiques, et évalue les éléments probants obtenus.

Les procédures mises en œuvre dans un examen sont considérablement plus restreintes en étendue que celles mises en œuvre dans un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et elles sont de nature différente. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur les états financiers.

Fondement de la conclusion avec réserve

Comme nombre d'organismes sans but lucratif, la Fédération des francophones de Saskatoon Inc. tire des revenus de la billeterie, des ventes et autres à l'égard desquels il n'est pas possible d'obtenir les éléments probants que nous jugeons nécessaires aux fins de l'examen de leur intégralité. Par conséquent, les éléments probants obtenus à l'égard de ces produits se sont limités aux montants inscrits dans les comptes de la Fédération des francophones de Saskatoon Inc. et nous n'avons pas pu déterminer s'il était nécessaire d'apporter des redressements aux montants des produits de la billeterie, ventes et autres, de l'excédent des produits sur les charges et des flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement pour les exercices clos le 31 mars 2020 et le 31 mars 2019, de l'actif à court terme au 31 mars 2020 et au 31 mars 2019, et de l'actif net aux 1er avril 2019 et 2018 et 31 mars 2020 et 2019. Nous avons par conséquent exprimé une conclusion modifiée sur les états financiers de l'exercice clos le 31 mars 2019, en raison des incidences éventuelles de cette limitation de l'étendue des trayaux.

Conclusion avec réserve

Au cours de notre examen, à l'exception des incidences éventuelles du problème décrit dans le paragraphe sur le fondement de la conclusion avec réserve, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que les états financiers ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme sans but lucratif Fédération des francophones de Saskatoon Inc. au 31 mars 2020, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Bergeron & Co.

Comptables Professionnels Agréés

15 juillet 2020 Edmonton, AB

FÉDÉRATION DES FRANCOPHONES DE SASKATOON INC. ÉTAT DES RÉSULTATS

Pour l'exercice se terminant le 31 mars 2020

PRODUITS	2020	<u>2019</u>
Revenus de location à long-terme	\$ 175,093	\$ 175,169
Subventions fédérales (Note 13)	157,975	\$ 175,169 140,400
Billetterie, ventes et autres	57,026	38,158
Revenus de location à court-terme	44,679	41,396
Autres contributions	32,722	19,698
Subventions provinciales (Note 14)	25,681	24,444
Contrat de service	12,943	24,444
Amortissement des apports reportés (Note 11)	8,503	15,077
Intérêts	1,581	635
Dons	1,082	1,042
Ville de Saskatoon		16,500
	517,285	472,519
CHARGES		
Salaires et charges sociales	173,899	153,817
Frais d'activités	40,667	29,330
Intérêts sur la dette à long terme	37,717	32,697
Amortissement des immobilisations corporelles	36,429	46,056
Impôts fonciers	33,659	32,845
Services publics	27,143	27,676
Entretien et réparations	14,270	15,875
Location de salles et de bureaux	12,823	7,860
Fournitures et frais de bureau	11,752	8,572
Publicité et promotion	10,292	10,742
Assurances	9,156	7,652
Frais de gestion	8,940	8,940
Honoraires professionnels	7,382	6,195
Déneigement et aménagements paysagers	6,936	3,689
Honoraires	6,050	3,935
Location de matériel	5,478	4,181
Conciergerie	5,195	5,573
Téléphone	4,524	4,331
Frais de déplacement	3,449	3,664
Repas et frais de représentation	1,562	1,205
Cotisations et abonnements	1,141	2,811
Frais bancaires et intérêts	422	798
Dons		165
	458,886	418,609
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	\$58,399	\$ <u>53,910</u>

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

FÉDÉRATION DES FRANCOPHONES DE SASKATOON INC. ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET Pour l'exercice se terminant le 31 mars 2020

Total <u>2019</u>	\$ 699,185	53,910	Е	r	\$ 753,095
Total 2 <u>020</u>	\$ 753,096	58,399	ij.	,	\$ 811,495
Non-grevé d'affectation	\$ 88,385	86,325	(25,863)	(15,000)	\$ 133,847
Grevé <u>d'affectation</u> (Note 12)	\$ 84,099	sac	r	15,000	\$ 99,099
Investi en immobilisations	\$ 580,612	(27,926)	25,863	31	\$ 578,549
ACTIF NET	Solde au début de l'exercice,	Excédent des produits sur les charges	Remboursement de capital	Affectation interne (Note 12)	Solde à la fin de l'exercice

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

FÉDÉRATION DES FRANCOPHONES DE SASKATOON INC. ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE 31 mars 2020

	ACTIF				
ACTIF À COURT TERME Encaisse (Note 3) Comptes à recevoir (Note 4) Stocks Frais payés d'avance Investissements à court terme (Note 5)		\$	2020 69,775 31,001 1,231 9,531 125,000	\$	2019 162,554 47,859 1,678 8,311
TOTAL DE L'ACTIF À COURT TERME			236,538		220,402
INVESTISSEMENTS À LONG TERME (Note 5)			50,005		5
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (Note 6)		» <u>—</u>	1,475,559	-	1,511,988
TOTAL DE L'ACTIF		\$_	1,762,102	\$_	1,732,395
PASSIF À COURT TERME	PASSIF				
Comptes fournisseurs et charges à payer Salaires et cotisations sociales à payer (Note 8) Taxe sur les produits et services Taxe de vente provinciale Revenus reportés (Note 9) Versement prévu de la dette à long-terme (Note 10)	\$	11,934 7,962 1,242 249 32,211 28,605	\$	7,514 9,195 1,505 227 29,483 27,188
TOTAL DU PASSIF À COURT TERME			82,203		75,112
DETTE À LONG TERME (Note 10)			649,225		676,505
APPORTS REPORTÉS (Note 11)		-	219,179	_	227,682
TOTAL DU PASSIF		-	950,607	7=	979,299
	ACTIF NET				
Actif net investi en immobilisations Actif net grevé d'affectation (Note 12) Actif net non-grevé d'affectation		_	578,549 99,099 133,847	۸	580,612 84,099 88,385
TOTAL DE L'ACTIF NET		_	811,495	ee-	753,096
TOTAL DU PASSIF ET DE L'ACTIF NET		\$_	1,762,102	\$_	1,732,395
Approuvé par les Directeurs:	7 2 4 2				

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

, Directeur

FÉDÉRATION DES FRANCOPHONES DE SASKATOON INC. ÉTATS DES FLUX DE TRÉSORERIE

Pour l'exercice se terminant le 31 mars 2020

ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		<u>2020</u>		<u>2019</u>
Excédent des produits sur les charges Additionner (déduire):	\$	58,399	\$	53,910
Éléments sans effet sur la trésorerie Amortissement des immobilisations corporelles Amortissement des apports reportés Changement net des éléments sans effet sur la trésorerie	_	36,429 (8,503) 86,325	-	46,056 (15,077) 84,889
Variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement Comptes clients Intérêts à recevoir Subventions à recevoir Stocks Frais payés d'avance Comptes fournisseurs et charges à payer Salaires et cotisations sociales à payer Taxe sur les produits et services Taxe de vente provinciale Revenus reportés		8,847 (1,135) 9,145 447 (1,220) 4,421 (1,233) (264) 22 2,729 108,084		(11,996) 5,289 (421) (564) (5,487) (555) (155) (102) (127) 70,771
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT Remboursement de dette à long terme		(25,863)	4	(27,300)
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT Achats d'investissement		(50,000)	_	_=
Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	:3 	32,221 162.554	-	43,471 119,083
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice	\$	194,775	\$	162,554
Trésorerie et équivalents de trésorerie consistent de: Encaisse Placements à cout terme	\$ 	69,775 125,000 194,775	\$ \$	162,554 - 162,554

1. OBJECTIF DE L'ORGANISME ET DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE

La Fédération des francophones de Saskatoon Inc. (la Fédération) est un organisme sans but lucratif dont le mandat est d'organiser des activités culturelles, du théâtre, des clubs privés et des rencontres. La Fédération a été constituée en vertu du « Non-Profit Corporations Act, 1995 » de la Saskatchewan et a été incorporée le 21 juin 1983. La Fédération est exonérée de l'impôt sur le revenu conformément à la loi de l'impôt sur le revenu.

La Fédération tire 29% (2019 - 28 %) de ses revenus du Patrimoine Canadien.

2. MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers de la Fédération ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour organismes sans but lucratif et les principales méthodes comptables suivantes ont été appliquées:

Utilisation d'estimations

a) Dans la préparation des états financiers, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction doit procéder à des estimations telles que la durée de vie utile, l'amortissement des immobilisations ainsi que sur les montants des revenus et des charges de l'exercice. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

Comptabilisation des produits

b) La Fédération applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

La billetterie et les ventes sont constatés à titre de produits une fois que l'évènement a lieu.

Les revenus de location à long terme sont constatés à titre de produits de façon linéaire sur les durées des baux.

Les revenus de location à court terme sont constatés à titre de produits au moment de la location.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

c) La politique de la Fédération consiste à présenter dans la trésorerie les soldes bancaires, les dépôts à terme dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition et les découvertes bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif.

Stocks

d) Les stocks sont composés principalement de vins et de spiritueux. Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation, selon le moins élevé des deux. Le coût est déterminé selon la méthode du premier entré, premier sorti. La valeur nette de réalisation correspond au prix de vente estimatif dans le cours normal des affaires, moins les coûts pour réaliser la vente.

Instruments financiers

e) La Fédération évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur. Elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, les comptes clients, des subventions à recevoir et des parts sociales.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent du découvert bancaire et des comptes fournisseurs et charges à payer, des salaires et cotisations sociales à payer, des loyers perçus d'avance et des dépôts de sécurité.

Les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers évalués ultérieurement au coût après amortissement sont comptabilisés au coût initial de l'actif ou du passif financier et comptabilisés aux résultats sur la durée de l'instrument selon la méthode de l'amortissement linéaire.

Dépréciation

f) Les actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé aux résultats. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, soit directement, soit par l'ajustement du compte de provision, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. La reprise de valeur est comptabilisée aux résultats.

Immobilisations corporelles

g) Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties annuellement sur leur durée de vie utile estimative à l'aide des taux et méthodes présentés ci-dessous, à l'exception de l'année d'acquisition où le taux est réduit de moitié.

Matériel et équipement	5 ans	Amortissement linéaire
Équipement de cuisine	10 ans	Amortissement linéaire
Ascenseur	20 ans	Amortissement linéaire
Améliorations d'espaces de bureau	10 ans	Amortissement linéaire
Bâtiment	50 ans	Amortissement linéaire

Lorsqu'une immobilisation corporelle n'a plus aucun potentiel de service à long terme pour la Fédération, l'excédent de sa valeur comptable nette sur sa valeur résiduelle doit être comptabilisé en charges dans l'état des résultats.

Ventilation des charges

h) Les charges reliées à un projet spécifique sont comptabilisées directement à ce projet. Les charges générales ayant un impact sur les projets sont alloués aux projets connexes basées sur l'allocation estimée par la direction. Toutes autres charges sont comptabilisées au projet « fonctionnement ».

Apports reçus sous forme de biens et services

i) Les bénévoles consacrent plusieurs heures par année à aider la Fédération à assurer la prestation de ses services. En raison de la difficulté de déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de biens et services, ceux-ci ne sont pas comptabilisés dans les états financiers.

3. ENCAISSE AFFECTÉE

3.	ENCAISSE AFFECTEE		
		2020	<u>2019</u>
	Encaisse grevée d'affectation externe - subventions reportées Encaisse grevée d'affectation externe - dépôts de sécurité Encaisse grevée d'affectation externe - loyers perçus d'avance	\$ 17,892 6,262 8,056 32,210	\$ 14,804 6,263 8,416 29,483
	Encaisse grevée d'affectation interne - fonds de rénovation	24,099	84,099
	Encaisse non-grevée d'affectation	13,466 \$ 69,775	48,972 \$ <u>162,554</u>
4.	COMPTES À RECEVOIR		
		2020	<u>2019</u>
	Comptes clients Intérêts à recevoir Subventions à recevoir	\$ 15,671 1,135 14,195 \$ 31,001	\$ 24,519 23,340 \$ 47,859
5.	INVESTISSEMENTS		
	STISSEMENT À COURT TERME Dépôts à terme, 1.10%, écheant en Septembre 2020 Dépôts à terme, 1.10%, écheant en Septembre 2020 (1) STISSEMENT À LONG TERME	\$ 100,000 25,000 \$ 125,000	2019 \$ = -
	Part Sociales Certificats de placement garanti,	\$ 5	\$ 5
	1.50%, écheant en Septembre 2024 (1) Certificats de placement garanti,	25,000	-
	1.50%, écheant en Septembre 2024 (1)	25,000	
		\$ <u>50,005</u>	\$ <u> </u>

⁽¹⁾ Ces investissements sont affectés à l'utilisation de l'actif net grevé d'affectation interne voir - Note 12

6. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

			Am	ortissement		Valeur con	npta	ble nette
		Coût		<u>Cumulé</u>		<u>2020</u>		<u>2019</u>
Notation of the second	Φ	0.100	Ф	0.100	Φ		Φ.	010
Matériel et équipement	\$	9,100	\$	9,100	\$	-	\$	910
Équipement de cuisine		20,430		9,452		10,978		13,022
Ascenseur		148,085		28,652		119,433		126,841
Améliorations d'espaces de bureau		298,511		231,898		66,613		80,122
Bâtiment		627,956		99,421		528,535		541,093
Terrain	8 -	750,000	-		_	750,000	_	750,000
	\$_	1,854,082	\$_	378,523	\$_	1,475,559	\$_	1,511,988

Les améliorations d'espaces de bureau sont destinées à des fins de location.

7. DÉCOUVERT BANCAIRE AUTORISÉ

La Fédération a un découvert bancaire autorisé au montant de 30 000 \$ garantie par un accord de sécurité general auprès de la caisse. Le découvert porte intérêt au taux préférentiel majoré de 2 %. En date du 31 mars 2020 le taux préférentiel de Affinity Credit Union était de 2,45 %.

En 2020, la Fédération a payé 0 \$ (2019 - 62 \$) d'intérêt sur ce découvert bancaire.

8. REMISES GOUVERNEMENTALES

Le montant dû pour les remises gouvernementales autres que les comptes qui sont présentés séparément dans le bilan est 2 704,48 \$ (2019 - 3 123 \$). Ce montant est inclus dans les salaires et cotisations sociales à payer.

9. REVENUS REPORTÉS

	Solde au début	Fonds reçus	Fonds utilisées	Solde à la fin
Fédération culturelle				
canadienne-française	5	8,000	(830)	7,170
Apports de sociétés privées	*	7,500	(3,750)	3,750
Conseil culturel fransaskois	557	5,000	(2,705)	2,852
Sask Culture	¥	9,500	(7,000)	2,500
Consulat de la France	=	2,190	(1,095)	1,095
Association				,
jeunesse fransaskoise	-	400	(=)	400
Multicultural Council				
of Saskatchewan	2	500	(375)	125
Loyer perçu d'avance	8,416	S\$5.	(360)	8,056
Dépôts de sécurités	6,263			6,263
Saskatchewan Arts Board	9,806	747	(9,806)	a /
Fondation fransaskoise	4,441		(4,441)	
	\$29,483	\$33,090	\$ <u>(30,362)</u>	\$32,211

10. DETTE À LONG TERME

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Hypothèque remboursable par versements mensuels de 5 198 \$ incluant les intérêts au taux de 5,09 %, échéant le 1er juillet 2023 et comportant une période d'amortissement jusqu'au 1er juillet 2033, garanti par le terrain, les bâtiments et les améliorations d'espaces de bureau ayant une valeur comptable nette de 1 345 147 \$.	\$ <u>677,830</u>	\$ <u>703,693</u>
	677,830	703,693
Moins la tranche échéant à moins d'un an		
Paiements requis dans les 12 prochains mois	\$28,605	\$27,188
Dette à long terme	\$ 649,225	\$ <u>676,505</u>

Le total des paiements réguliers requis à l'égard de l'emprunt susmentionné pour chacun des cinq prochains exercices est le suivant :

2021	\$ 28,605
2022	30,095
2023	31,633
2024	586,172
	\$ 676,505

11. APPORTS REPORTÉS

Les apports reportés représentent les immobilisations et les apports affectés à l'achat des immobilisations de la Fédération. Les changements dans le solde des apports reportés liés aux immobilisations pour la période sont comme suit:

	<u>2020</u>			<u>2019</u>		
Balance d'ouverture Montants amortis au revenu	\$	227,682 (8,503)	\$	242,759 (15,077)		
Balance de fermeture	\$	219,179	\$	227,682		

12. ACTIF NET GREVÉ D'AFFECTATION INTERNE

Le conseil d'administration a grevé l'actif net pour l'entretien et les réparations du bâtiment. En 2020, un montant de 15 000 \$ (2019 - 15 000 \$) a été affecté à cette fin. Voir - Note 5.

13. SUBVENTIONS FÉDÉRALES

14.

		<u>2019</u>			
Patrimoine canadien - fonctionnement Patrimoine canadien - Jeunesse Canada au travail Service Canada - Emploi été Patrimoine canadien - projets spéciaux	\$	140,400 12,054 4,721 800	\$	140,400	
	\$	157,975	\$	140,400	
SUBVENTIONS PROVINCIALES					
	<u>2020</u>			<u>2019</u>	
Saskatchewan Arts Board Gouvernement du Québec - SAIC SaskCulture Multicultural Council of Saskatchewan	\$	9,806 8,000 6,360 500	\$	10,194 6,250 8,000	
	\$	24,666	\$	24,444	

15. FONDS DE SOLIDARITÉ VILLAGE URBAIN DE SASKATOON

La Fédération est bénéficiaire d'un fonds auxiliaire qui est hébergé auprès de La Fondation Fransaskoise intitulé le Fonds de solidarité village urbain de Saskatoon. La Fédération a le droit de faire demande pour les revenus nets annuels générés par le capital de ce fonds mais le contrôle des fonds versés au fonds appartient à La Fondation fransaskoise. En conséquence ces fonds ne figurent par parmi ces états financiers. La valeur du fonds au 31 août 2019 était 184 987 \$ (2018 – 166 146 \$).

16. INSTRUMENTS FINANCIERS

La Fédération, par le biais de ses instruments financiers, est exposée à divers risques.

Risque de crédit :

La Fédération est exposée à un risque de crédit sur les comptes clients et subventions à recevoir. Au 31 mars 2020, un client comptait pour 61 % du total des comptes clients.

Risque de taux d'intérêt :

La Fédération est exposée au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt variable. Les instruments financiers à taux variable exposent la Fédération à un risque de flux de trésorerie. La Fédération est exposée à ce type de risque sur son découvert bancaire et sur la dette à long terme. Le 16 juillet 2018, le taux d'intérêt de la dette à long terme est devenu fixe exposant la Fédération à un risque de juste valeur à partir de cette date.

Risque de liquidité:

La Fédération est exposée au risque de liquidité relativement à l'ensemble des passifs financiers comptabilisés au bilan.

17. CHIFFRES DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés à des fins de comparaison afin d'être conformes à la présentation des états financiers de l'exercice considéré.

FÉDÉRATION DES FRANCOPHONES DE SASKATOON INC. ANNEXE – ÉTATS DES RÉSULTATS PAR PROJET

Pour l'exercice se terminant le 31 mars 2020

	Fonctionnement	Activités culturelles et de loisir	Festival Spectacle	Festival Cinergie 2020	Folkfest 2019	Le Relais et salle de conférence	Le Rendez-vous francophone	Élimination des transactions inter-departemental	Total
Revenus de location à long-terme	5,496	1,920	2	315	ш ш	7,680	232,865	(72,868)	175,093
Subventions fédérales	127,042		14,224	6,508	7,641	-,,,,,	721		157,974
Billetterie, ventes et autres	5,092	8,142	7,542	11,316		827		-	57,026
Revenus de location à court-terme	2,902	0,142	7,542	-	756	41,021	104	-	44,679
Autres contributions	2,702	5,041	5,605	12,175	9,901	11,021	-	-	32,722
Subventions provinciales	_	5,041	5,005	25,681	-	_	10-0		25,681
Contrat de service	12,943	-		25,001		_	-	-	12,943
Amortissement des apports reportés	12,545	27 24	_	-	_	-	8,503	-	8,503
Intérêts	-	-	-	-	-	_	1,581		1,581
Dons	-	366	111	-	200	406	(6)	ě	1,082
	153,475			55,680	42,605	49,934	242,949	(72,868)	
	104.060	10 100	0.010	26.520	16 114	7.006			172 000
Salaires et charges sociales	104,968	10,189		26,520		7,096		-	173,899
Frais d'activités	895	4,255	9,076	7,807	17,827	807	27.717	-	40,667
Intérêts sur la dette à long terme	010	9	=	-	- 4	×	37,717		37,717
Amortissement des immobilisations corporelles	910	*	#:		*	~	35,519	-	36,429
Impôts fonciers	6 721	1 146	-	-		4.504	33,659		33,659
Services publics	5,731	1,146	*	420	*	4,584	15,682		27,143
Entretien et réparations	816	382		430	1.500	1,446	11,197	(72.0(0)	14,270
Location de salles et de bureaux	24,105	9,392	5,519	7,822	1,723	37,130	2.442	(72,868)	12,823
Fournitures et frais de bureau	5,424	1,070	439	447	579	351	3,442	171	11,752
Publicité et promotion	148	317	130	8,959	286	452	6 000	2	10,292
Assurances	3,057	4	-	-5/	2 5		6,099	37) 531	9,156 8,940
Frais de gestion	4,300	<u>-</u>					8,940 3,082	5	7,382
Honoraires professionnels Déneigement et aménagements paysagers	4,300	5 20	5			교 음	6,936		6,936
Honoraires	600		2,110	_	3,340	_	0,550		6,050
Location de matériel	2,638	_	180	_	1,811	_	848	2	5,478
Conciergerie	2,038	<u>-</u>	100	-	1,011		5,195	_	5,195
Téléphone	2,648		_	387	_	1,489	3,173	_	4,524
Frais de déplacement	2,048		200	2,177	815	1,707	116	-	3,449
Repas et frais de représentation	14	*	421	1,127	-		-	_	1,562
Cotisations et abonnements	972	84	60	1,127	25	_		-	1,141
Frais bancaires et intérêts	84	306	15	4	13	_	1 =:	=	422
	157,567			55,680		53,355	168,316	(72,868)	
	(4,092)	(9,113)	320	3	72	(3,421)	74,633	÷	58,399